

Gestión de Activos empresariales

Soluciones expertas

GA

Ayudamos a nuestros clientes a administrar todo el ciclo de vida útil de los activos tangibles, desde su incorporación hasta su disposición final.

Para optimizar la gestión de los activos. En particular: edificios e instalaciones industriales y comerciales y obtener confiabilidad y seguridad para mantener las mejores condiciones de funcionamiento.



Planificando y controlando equipos, maquinarias, vehículos, instalaciones, etc., diseñando planes estratégicos, definiendo procedimientos, organizando y asignando roles, tareas y responsabilidades respecto al uso y manejo de los mismos.



Ciclo de Vida del Activo

1. Diagnóstico (GAP) del estado actual y Taxonomía de Planta

Nuestros servicios se realizan mientras las instalaciones están en funcionamiento o en situaciones concretas cuando las condiciones operacionales o de seguridad de las mismas necesiten ser evaluadas como parte de un informe sobre su estado.

Panorama actual

El 86% de los equipos ejecutivos de GA, gasta menos de 1 h/mes para discutir la estrategia y seguimiento

El 60% de las organizaciones no alinea su presupuesto con su estrategia

El 25% de los Gerentes de activos con incentivos conectados a la estrategia

El 5% de los empleados entienden la estrategia y objetivos

Clave de éxito

El diagnóstico es el punto de partida ideal para un proyecto de mejora, incluyendo la justificación del plan de acción.



2. Servicio de Gestión de Integridad de Activos

La Gestión de Activos busca administrar efectivamente los activos corporativos con el fin de obtener el máximo valor, rentabilidad y retorno de la inversión, salvaguardando al personal, a la comunidad y al medio ambiente. Incorporando los conceptos de diseño, mantenimiento, inspección, procesos, operaciones y conceptos administrativos, ya que todas estas disciplinas afectan la integridad de la infraestructura y los equipos.



INTEGRIDAD DE ACTIVOS FISICOS

Exsol puede proporcionar especialistas y soporte en todas las áreas de la Ingeniería de la Gestión de Activos, incluyendo diseño, seguridad de procesos, integridad mecánica, inspección y mantenimiento, soporte operacional y de procesos, análisis de riesgos y auditorías de mantenimiento.

Nuestros profesionales poseen un conocimiento profundo de la Industria: Celulosa, petroquímica, energías renovables y gran minería, ofreciendo soluciones de Gestión de Activos conducentes a lograr importantes incrementos de productividad.



3. Alternativas de Integridad de Activos

Nuestra gama de servicios espera que los clientes logren mejoras relevantes en la Gestión de Activos (GA). Las soluciones están centradas en mejorar la confiabilidad en cualquier etapa del ciclo de vida de un activo físico.

Nuestro equipo de ingenieros con certificaciones del IAM, SMRP, PMI e ISO, poseen amplia experiencia en la implementación de cada una de nuestras soluciones y en especialidades como; Planificación, Confiabilidad, Inspecciones y Aseguramiento de la Calidad del Mantenimiento, asegurando resultados óptimos en cada iniciativa.

El mantenimiento es un proceso de negocio complejo. Identificar lo que debe hacerse después del diagnóstico, es siempre un reto. Saber dónde empezar en un programa de mejora, requiere saber si la organización es capaz de asumir el desafío, determinar dónde se necesita ir, y cómo lograrlo.



Diagnóstico de Mantenimientos

Entre las soluciones de Exsol para la Gestión de Activos, se encuentra: Confiabilidad, Ingeniería y el Aseguramiento de la Calidad del Mantenimiento:

Otro aspecto clave en la Gestión de Activos y de una revisión del negocio, es su valor como motor de cambio. Las personas de la organización son una parte crítica del proceso y por lo tanto, deben participar activamente a través de entrevistas y sesiones de mapeo de procesos.

Confiabilidad: AMEF - RCM

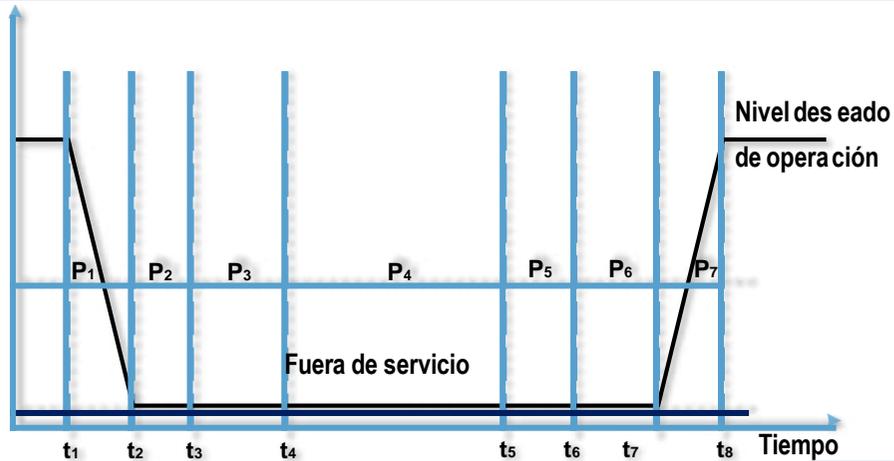


Las técnicas y metodologías que asocian al Modo de Falla, el Efecto y la Criticidad, son las que han entregado los mejores resultados en el mundo de la generación de planes y requerimientos de mantenimiento. Análisis de Criticidad de Modo de Falla y Efecto (AMEF, en conjunto con el Mantenimiento Centrado en Confiabilidad (RCM), es la técnica líder a nivel mundial para determinar las políticas para enfrentar las fallas. Ha sido comprobado que mejora la confiabilidad en prácticamente cualquier industria. RCM enfatiza en los riesgos para la seguridad, la protección del medio ambiente y el negocio.

Exsol y este enfoque proactivo, ayudan a: minimizar las consecuencias de las fallas, el “sobre-mantenimiento”, reducir costos, detectar si no se está realizando todo el mantenimiento necesario, establecer un plan de mantenimiento proactivo efectivo. El RCM optimiza el plan de mantenimiento y entrega excelentes beneficios al negocio.

3. Alternativas de Integridad de Activos

Medición de Riesgos y Criticidad (Top 10)



La herramienta de riesgo y criticidad permite definir cuáles son los activos que requieren mayor atención en consistencia con la perspectiva la Taxonomía, Visión y Misión de la compañía

El camino parte con la definición de los equipos "TOP 10" según criticidad. Sobre ellos es prioritario aplicar iniciativas de mejora, ya que esto generará los mejores resultados para el negocio en su conjunto.

Rediseño de Procesos de Mantenimiento y Abastecimiento

Rediseño integrado de procesos para mejorar la planificación conjunta entre Abastecimiento y Mantenimiento de necesidades de materiales, repuestos y servicios, mejorar la visibilidad y disponibilidad de materiales y servicios, así como su calidad, controlando los costos de inventario y suministro.

También abordamos oportunidades de mejoramiento conjunto en los procesos de gestión de garantías, gestión de reparables y gestión de contratos, entre otros.

4. Confiabilidad habilitada digitalmente: Un paso más allá del mantenimiento predictivo

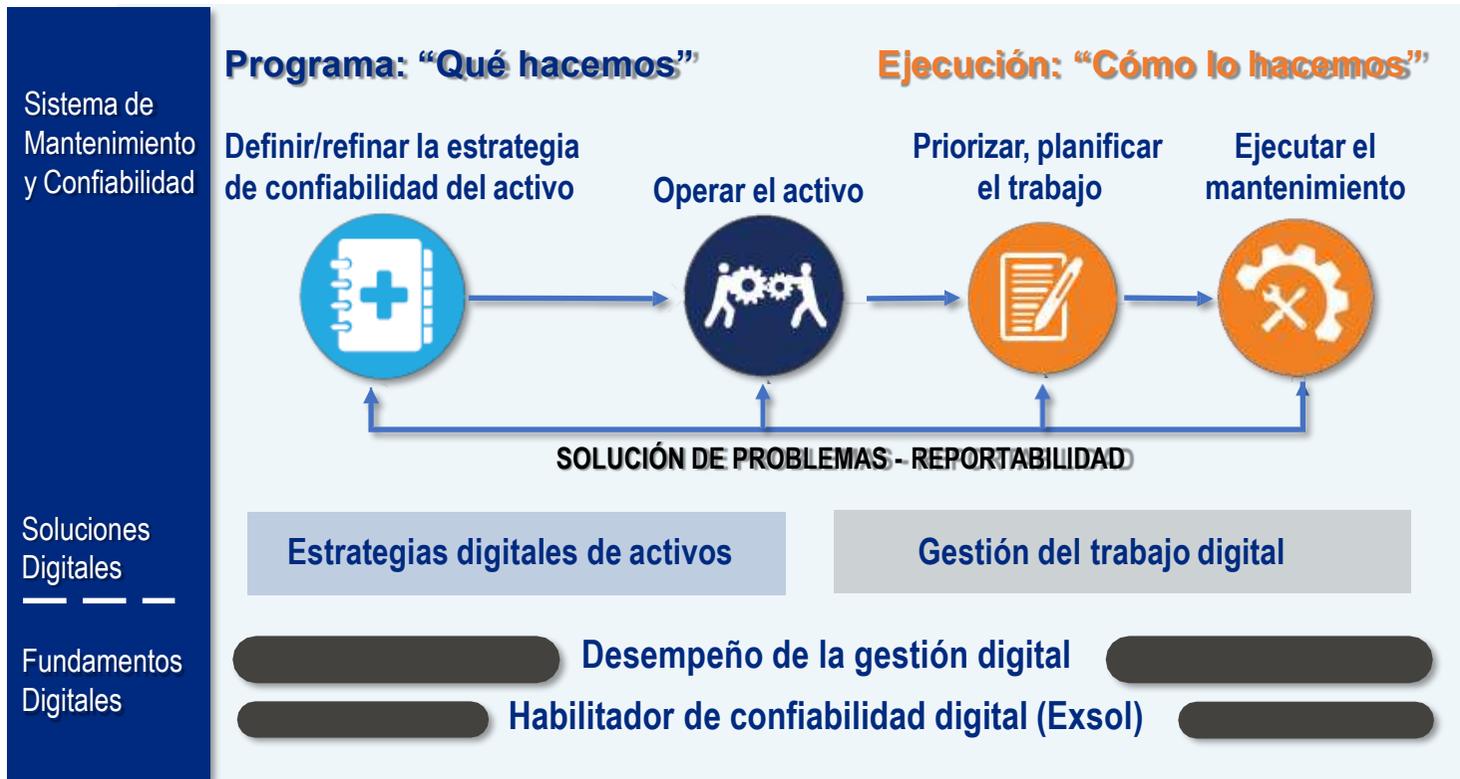
Captura del dividendo digital

Nuestra propuesta apunta a que las compañías puedan utilizar todas las herramientas digitales disponibles y piensen de qué manera las técnicas analíticas avanzadas y la tecnología digital pueden transformar el sistema completo de mantenimiento y confiabilidad.

Esto implica buscar oportunidades para utilizar mejor los datos a lo largo de todo el espectro, y aplicar principios de diseño centrado en el usuario digitalizando los procesos.



Un marco integrado para la confiabilidad y el mantenimiento digital, distingue "qué" de "cómo".



3. Ingeniería de Mantenimiento (Sumario de Servicios 2019 - 2020)

